



نام و نام خانوادگی: علی نعمتی شهاب

تاریخ تولد: 1363 / محل تولد: تهران / وضعیت نظام وظیفه: معافیت دائم (کفالت)

تلفن تماس: 09213236869 (همراه)

پست الکترونیکی: info@gozareha.ir / وبسایت: <http://gozareha.ir>

1 - نمایه شغلی:

تحلیل‌گر کسب و کار و مشاور طراحی و توسعه‌ی استراتژیک کسب و کار، عضو مؤسسه‌ی بین‌المللی تحلیل کسب و کار (IIBA®)، دارای سابقه‌ی کاری قابل توجه در مشاوره‌ی طراحی و اجرای مدل‌ها و استراتژی‌های کسب و کار، تحلیل کسب و کار (معماری سازمانی، معماری فرایندها و طراحی ساختار سازمانی و نظام‌های مدیریتی)، پژوهش‌گر حوزه‌های مدیریت کسب و کار و سیاست‌گذاری فاوا و **مدرس** اصول مدیریت و توسعه‌ی کسب و کار و مهارت‌های شغلی حرفه‌ای.

2 - سوابق اجرایی:

1. مشاور مدیرعامل در امور استراتژیک و سازمانی (1391 تاکنون): شرکت پیمانکاری ارکان ارزش
2. مدیر توسعه‌ی کسب و کار (فروردین 1391 تاکنون): شرکت توسعه‌ی فاوا ارم (فعال در زمینه‌ی خدمات ارزش افزوده بر بستر تلفن همراه)
3. مدیر بخش مشاوره‌ی مدیریت (اردیبهشت 1389 تاکنون): شرکت توسعه‌ی ارتباطات الکترونیک آبی‌نگار
4. مشاور فنی مدل جایزه و سرازایب اولین دوره‌ی جایزه‌ی همگام با بهره‌وری (1392): انجمن بهره‌وری ایران
5. مدیر آموزش و دانش و سرپرست بخش مناقصات (90-1388): شرکت مهندسی مشاور حاسب سیستم
6. مدیر پروژه‌های مشاوره‌ی مدیریت و تحلیل‌گر کسب و کار (92-1385): شرکت مهندسی مشاور حاسب سیستم

3 - سوابق شغلی:

1. مشاوره‌ی تدوین و پیاده‌سازی استراتژی و مدل کسب و کار (1389 تاکنون)

- § مشاور تحلیل و تدوین طرح و مدل کسب و کار: طرح کسب و کار خدمات غیرحضوری درب منزل؛ شرکت همراه اول (تابستان 1392)
- § مشاوره‌ی تحلیل، طراحی و اجرای مدل و استراتژی‌های کسب و کار؛ در بیش از 10 سازمان؛ از جمله: شرکت فناوران کهکشان راه شیری، گروه صنایع ورزشی ارکید مهر، شرکت ساختمانی هریسون، شرکت پیمانکاری ارکان ارزش، شرکت مشاوره‌ی مدیریت پوینده‌ی دهکده‌ی جهانی، شرکت انتشارات سوره‌ی مهر (92-1391)
- **شرح وظایف:** تدوین متدولوژی، تسهیل‌گری کارگاه‌های تحلیل استراتژیک، تحلیل محیط کسب و کار و محیط صنعت، تحلیل درون سازمان، تحلیل توجیه‌پذیری کسب و کارهای جدید، طراحی مدل کسب و کار، طراحی استراتژی‌های کسب و کار، تدوین برنامه‌هایی عملیاتی و مشاوره‌ی اجرای استراتژی‌ها

2. تحلیل کسب و کار (1385 تاکنون)

- § تحلیل‌گر کسب و کار و طراح سیستم‌های اطلاعاتی: در پروژه‌های: طراحی شبکه‌ی اجتماعی سازمانی (-1391): شرکت استیل البرز و طراحی طراحی سامانه‌ی مدیریت همایش‌های دانشگاه صنعتی امیرکبیر (1392): شرکت توسعه‌ی ارتباطات الکترونیک آبی‌نگار
- § مدیر پروژه، تحلیل‌گر کسب و کار و مشاور تدوین استراتژی‌های فاوا؛ در بیش از 10 پروژه‌ی معماری سازمانی و طرح جامع کسب و کار؛ از جمله پروژه‌های: شرکت فناوری بن‌یاخته‌های رویان (92-1391): شرکت نفت مناطق مرکزی (1390): شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور (1389): شرکت ساپتا (90-1389): وزارت رفاه و تأمین اجتماعی (1388): شرکت ملی گاز ایران (89-1387): سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) (87-1386): وزارت بازرگانی (86-1385) / در شرکت‌های: توسعه‌ی ارتباطات الکترونیک آبی‌نگار؛ مهندسی مشاور حاسب سیستم
- **شرح وظایف:** تدوین متدولوژی، مستندسازی و تحلیل فرایندها، استخراج نیازمندی‌های کسب و کار از فاوا، تحلیل و بازطراحی ساختار سازمانی، تدوین و بهبود مدل کسب و کار، تدوین مدل زنجیره‌ی ارزش و مدل سلسله مراتب فرایندهای سازمان، بازطراحی

و بهبود فرایندهای سازمان براساس مدل‌های مرجع فرایندی (از جمله APQC PCF، SAP و ...) و قابلیت‌های فاوا، تحلیل شکاف و تدوین برنامه‌ی اجرایی اقدامات و پروژه‌های تحول سازمانی، تهیه‌ی RFP پروژه‌ها

3. پژوهش و مطالعات سیاست‌گذاری:

§ شرکت توسعه‌ی فاوا ارم:

ü پژوهش‌گر: پروژه‌ی تدوین سند راهبردی طرح شبکه هوشمند برق ایران (-1392)

§ شرکت مهندسی مشاور حاسب سیستم:

ü مدیر پروژه: تدوین سند اجرایی توسعه‌ی کسب و کارهای کوچک و متوسط در حوزه‌ی ارتباطات و فناوری اطلاعات (مرکز تحقیقات مخابرات ایران) (1390)

ü پژوهش‌گر: بهینه‌کاو الگوهای برتر کسب و کار و فاوا در بیش از 7 پروژه‌ی معماری سازمانی؛ از جمله پروژه‌های: شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور (1389)؛ شرکت ساپتا (90-1389)؛ شرکت نفت پاسارگاد (86-1385)

4 - سوابق تحصیلی:

- دانش‌آموخته‌ی کارشناسی ارشد MBA - دانشگاه صنعتی امیرکبیر (1387-1390)
- دانش‌آموخته‌ی کارشناسی مهندسی صنایع (گرایش تکنولوژی صنعتی) - دانشگاه صنعتی امیرکبیر (1381-1386)

5 - مدارک تخصصی بین‌المللی: Professional Scrum Master I؛ Scrum.org؛ August 2012

6 - دوره‌های آموزشی گذرانده شده:

- کارگاه آموزشی Professional Scrum Master؛ جامعه‌ی چابک ایران؛ تهران؛ تیر 1391
- کارگاه آموزشی تحلیل سازمان با رویکرد فناوری اطلاعات مطابق الگوی استاندارد BABOK؛ شرکت تارتن سامانه؛ تهران؛ آبان 1390
- کارگاه آموزشی بین‌المللی متدولوژی، فرایندها، معماری و ابزارهای مشاوره‌ی مدیریت؛ انجمن مشاوران مدیریت ایران (IMCA)؛ تهران؛ شهریور 1390

7 - عضویت در مجامع تخصصی: عضو مؤسسه‌ی بین‌المللی تحلیل کسب و کار (IIBA®)

8 - سوابق تدریس:

- دستیار تدریس درس نظریه‌های مدیریت پیشرفته؛ دانشکده‌ی کارآفرینی دانشگاه تهران (سال تحصیلی 92-1391 و 93-1392)
- کارگاه کشف و تعریف سیستماتیک مسائل کسب و کار؛ شرکت مینا مادر؛ تیر 1392
- کارگاه بهبود فرایندها با استفاده از مدل مرجع APQC PCF؛ سازمان مدیریت صنعتی؛ زمستان 1391 و بهار 1392

9 - سوابق انتشاراتی و مطبوعاتی:

- ترجمه‌ی کتاب: ابزارهای ضروری برای مشاوره مدیریت؛ ابزارها، مدل‌ها و رویکردها برای مشتریان و مشاوران؛ نویسنده: دکتر سیمون‌ای. بارتون‌شاو - گان؛ انتشارات سازمان مدیریت صنعتی (پاییز 1391)
- نویسنده‌ی وب‌سایت گزاره‌ها: با سابقه‌ی انتشار بیش از 1200 پست و سه کتاب الکترونیکی در زمینه‌ی آموزش موضوعات مدیریت کسب و کار و مهارت‌های مدیریتی و کار حرفه‌ای به‌زبان ساده
- عضو شورای سردبیری، دبیر سرویس، نویسنده و مترجم؛ با سابقه‌ی انتشار بیش از 100 مقاله‌ی تألیفی و ترجمه در حوزه‌ی مدیریت کسب و کار و مهارت‌های شغلی حرفه‌ای در نشریات معتبر کشور (تدبیر، روزنامه‌ی کسب و کار، تحلیل‌گران عصر اطلاعات، روزنامه‌ی دنیای اقتصاد، وب‌سایت اقتصاد آن‌لاین، پنجره‌ی خلاقیت، ضمیمه‌ی چوب‌خط روزنامه‌ی همشهری، همشهری تندرستی)

10 - مهارت‌ها:

الف - زبان انگلیسی: ترجمه و درک مطلب؛ خوب؛ / ب - رایانه: نرم‌افزارهای معماری سازمانی و تحلیل فرایند؛ از جمله: IBM

و System Architect و Corel iGrafic و Visual Paradigm