



نام و نام خانوادگی: علی نعمتی شهاب

تاریخ تولد: 1363 / محل تولد: تهران / وضعیت نظام وظیفه: معافیت دائم (کفالت)

تلفن تماس: 09213236869 (همراه)

پست الکترونیکی: a.nshahab@outlook.com / وبسایت: <http://gozareha.com>

1 - نمایه شغلی:

مشاور تحلیل و توسعه کسب و کار، عضو مؤسسه بین‌المللی تحلیل کسب و کار (IIBA®)، دارای سابقه‌ی کاری قابل توجه در زمینه‌ی تحلیل، طراحی و پیاده‌سازی استراتژی‌ها و مدل‌های کسب و کار، تحلیل و طراحی معماری سازمانی (معماری فرایندها و ساختار سازمانی) و پژوهش‌گر بهینه‌کاوی الگوها و مدل‌های برتر کسب و کار و مدرس اصول مدیریت و توسعه‌ی کسب و کار و مهارت‌های شغلی حرفه‌ای.

2 - سوابق اجرایی:

1. مشاور مدیرعامل در امور توسعه‌ی کسب و کار (1394-): شرکت سرمایه‌گذاری کمیته‌ی ملی المپیک جمهوری اسلامی ایران

2. مشاور مدیرعامل در امور استراتژیک و سازمانی (1391 تاکنون): شرکت پیمانکاری ارکان ارزش

3 - سوابق شغلی:

1. تحلیل و توسعه‌ی کسب و کار (1389 تاکنون)

§ **مدیر پروژه**، تحلیل‌گر کسب و کار و مشاور؛ در پروژه‌های تدوین برنامه‌ی کسب و کار و طرح توجیهی؛ شامل: تدوین طرح‌های توجیهی تأسیس کارخانه‌ی کارخانه‌ی پیرولیز و تأسیس کارخانه‌ی تولید نخ پلی‌استر در استان کرمانشاه (تابستان 1394): خدمات مشتریان همراه اول (شرکت خدمات اول مخابرات TCT1) (زمستان 1393-): تدوین برنامه‌ی کسب و کار ارائه‌ی خدمات ویدئو کنفرانس شرکت مخابرات ایران (کارفرما: شرکت نرم‌افزاری دوران) (تابستان 1393)؛ طرح کسب و کار خدمات غیرحضور در منزل (شرکت همراه اول) (تابستان 1392)

○ **شرح فعالیت‌های پروژه‌ها:** تحلیل استراتژیک بازار، تحلیل توجیه‌پذیری/ریسک‌پذیری کسب و کارهای جدید، طراحی مدل کسب و کار، طرح‌ریزی استراتژیک کسب و کار، تدوین طرح بازاریابی و فروش، طراحی ساختار مدیریتی و انجام محاسبات مالی

§ **تحلیل، طراحی و پیاده‌سازی مدل و استراتژی‌های کسب و کار:** در بیش از 12 شرکت خصوصی (1391-): از جمله: شرکت مهندسی مشاور فناوران کهکشان راه شیری، گروه صنایع ورزشی ارکید مهر، شرکت ساختمانی هریسون، شرکت مشاوره‌ی مدیریت پویانده‌ی دهکده‌ی جهانی و شرکت انتشارات سوره‌ی مهر

○ **شرح فعالیت‌های پروژه‌ها:** تسهیل‌گری کارگاه‌های استراتژی، تحلیل محیط صنعت و کسب و کار، تحلیل وضعیت درونی کسب و کار و سازمان، تدوین برنامه‌های استراتژیک و مشاوره‌ی اجرای استراتژی‌ها

2. تحلیل کسب و کار و معماری سازمانی (1385 تاکنون)

§ **مدیر پروژه**، تحلیل‌گر کسب و کار و مشاور تدوین استراتژی‌های فاوا؛ در بیش از 10 پروژه‌ی معماری سازمانی و طرح جامع فاوا؛ از جمله پروژه‌های: شرکت فناوری بن‌باخته‌های رویان (92-1391)؛ شرکت نفت مناطق مرکزی (1390)؛ شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور (1389)؛ شرکت ساپتا (90-1389)؛ شرکت ملی گاز ایران (89-1387)؛ سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) (87-1386)؛ وزارت بازرگانی (86-1385) / **در شرکت:** مهندسی مشاور حاسب سیستم

○ **شرح فعالیت‌های پروژه‌ها:** تدوین متدولوژی، مستندسازی و تحلیل فرایندها، استخراج نیازمندی‌های کسب و کار از فاوا، تحلیل و بازطراحی ساختار سازمانی، تدوین و بهبود زنجیره‌ی ارزش و مدل کسب و کار، بهینه‌کاوی الگوهای برتر کسب و کار؛ بازطراحی و بهبود فرایندهای سازمان براساس مدل‌های مرجع فرایندی (به‌ویژه: APQC PCF)، تحلیل شکاف و طراحی پروژه‌های تحول سازمانی، تهیه‌ی RFP پروژه‌ها

§ **مشاوره‌ی نظارت در پروژه‌های:** ایجاد و توسعه‌ی استانداردهای فناوری اطلاعات؛ سازمان امور مالیاتی کشور (1391) (شرکت: توسعه‌ی فاوا ارم)؛ تدوین طرح جامع فناوری اطلاعات ستاد اجرایی فرمان حضرت امام (ره) (1389)؛ (شرکت توسعه‌ی ارتباطات الکترونیکی آبی‌نگار)

3. بهینه‌کاو و مطالعات الگوبرداری کسب‌وکار (1385 تاکنون)

§ مجری: پروژه‌های "بهینه‌کاو ساختار شرکتی در هولدینگ‌ها"، "بهینه‌کاو مدل‌های کسب‌وکار در صنعت حمل‌ونقل هوایی" و "تدوین گزارش راهبردی تحلیل سرمایه‌گذاری در صنعت فاوا در ایران"؛ شرکت سرمایه‌گذاری صندوق بازنشستگی صنعت نفت (ویپک)؛ (زمستان 1393 - تابستان 1394)

4. پژوهش در حوزه‌ی سیاست‌گذاری دولتی:

ü مدیر پروژه و مشاور؛ در پروژه‌های: طراحی مرکز توانمندسازی و تسهیل‌گیری کسب‌وکارهای نوپای فاوا (سازمان فناوری اطلاعات) (1393)؛ تدوین طرح ملی توانمندسازی جوانان برای راه‌اندازی کسب‌وکار در فضای مجازی (وزارت ورزش و جوانان) (تابستان 1393)؛ بررسی و تعیین مؤلفه‌های ارزیابی شهرک‌های صنعتی ایران (سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران) (1393)؛ شناسایی، ترویج و بومی‌سازی مدل‌های کسب‌وکار در فضای مجازی (مرکز ملی فضای مجازی) (93-1392)؛ بررسی نظام تأمین مالی کسب‌وکارهای کوچک در ایالات متحده آمریکا (1393) و بررسی قوانین و مقررات توسعه‌ی کارآفرینی و نقش اداره‌ی کسب‌وکارهای کوچک در ایالات متحده آمریکا (مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی) (1392)؛ تدوین سند اجرایی توسعه‌ی کسب‌وکارهای کوچک و متوسط در حوزه‌ی ارتباطات و فناوری اطلاعات (شرکت مهندسی مشاور حاسب سیستم / مرکز تحقیقات مخابرات ایران) (1390)

○ شرح فعالیت‌های پروژه‌ها: تدوین متدولوژی، انجام مطالعات کتابخانه‌ای و اینترنتی، استخراج آموخته‌ها، تدوین استراتژی و سیاست‌های اجرایی

4 - سوابق تحصیلی:

- دانش‌آموخته‌ی کارشناسی ارشد MBA - دانشگاه صنعتی امیرکبیر (1387-1390)
- دانش‌آموخته‌ی کارشناسی مهندسی صنایع (گرایش تکنولوژی صنعتی) - دانشگاه صنعتی امیرکبیر (1381-1386)

5 - مدارک تخصصی بین‌المللی: Professional Scrum Master I؛ Scrum.org؛ August 2012

6 - دوره‌های آموزشی گذرانده شده:

- کارگاه آموزشی Professional Scrum Master؛ جامعه‌ی چابک ایران؛ تهران؛ تیر 1391
- کارگاه آموزشی تحلیل سازمان با رویکرد فناوری اطلاعات مطابق الگوی استاندارد BABOK؛ شرکت تارتن سامانه؛ تهران؛ آبان 1390
- کارگاه آموزشی بین‌المللی متدولوژی، فرایندها، معماری و ابزارهای مشاوره‌ی مدیریت؛ انجمن مشاوران مدیریت ایران؛ تهران؛ شهریور 1390

7 - عضویت در مجامع تخصصی: عضو مؤسسه‌ی بین‌المللی تحلیل کسب‌وکار (IIBA®)

8 - سوابق تدریس:

- کارگاه آموزشی تدوین مدل کسب‌وکار؛ جشنواره‌ی نوآوری و کارآفرینی دانشگاه صنعتی شریف؛ پاییز 1393
- کارگاه کشف و تعریف سیستماتیک مسائل کسب و کار؛ شرکت مینا مادر؛ تیر 1392
- کارگاه بهبود فرایندها با استفاده از مدل مرجع APQC PCF؛ سازمان مدیریت صنعتی؛ زمستان 1391 و بهار 1392

9 - سوابق انتشاراتی و مطبوعاتی:

- ترجمه‌ی کتاب: ابزارهای ضروری برای مشاوره مدیریت؛ ابزارها، مدل‌ها و رویکردها برای مشتریان و مشاوران؛ نویسنده: دکتر سیمون‌ای. بارتون‌شاو - گان؛ انتشارات سازمان مدیریت صنعتی (پاییز 1391)
- وب‌سایت گزاره‌ها: با انتشار بیش از 1500 مطلب و سه کتاب الکترونیکی (از زمینه‌ی آموزش مدیریت و مهارت‌های کاری به‌زبان ساده)
- عضو شورای سردبیری، دبیر سرویس، نویسنده و مترجم: با سابقه‌ی انتشار بیش از 100 مقاله و یادداشت تألیفی و ترجمه در حوزه‌ی مدیریت کسب‌وکار، مهارت‌های شغلی حرفه‌ای و سبک زندگی در نشریات معتبر کشور (از جمله: ماهنامه‌ی تدبیر و روزنامه‌ی همشهری)

10 - مهارت‌ها:

الف - زبان انگلیسی: ترجمه و درک مطلب: خوب؛ / ب - رایانه: نرم‌افزارهای معماری سازمانی و تحلیل فرایند؛ از جمله: IBM

و System Architect و Corel iGrafix و Visual Paradigm